

**Програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти
«Загальний курс управлінської діяльності» 90 годин**

1	Розробник	Глазков Роман Миколайович – викладач		
2	Найменування програми	Підвищення кваліфікації керівників закладів освіти «Загальний курс управлінської діяльності»		
3	Мета програми	Удосконалення методичного та практичного рівнів професійної компетентності керівників закладів освіти, відповідно до державної політики у галузі освіти та забезпечення якості освіти		
4	Напрямок програми	Розвиток управлінських компетентностей керівників у сферах стратегічного планування, кадрового менеджменту, фінансового управління, забезпечення якості освіти, інноваційного та інформаційно-комунікаційного супроводу діяльності закладу.		
5	Зміст програми	№	Тема	Год
		1	Основи управлінської діяльності - Поняття та сутність управлінської діяльності у закладах освіти - Функції та принципи управління освітнім процесом	5
		2	Нормативно-правова база управління освітою - Законодавство України у сфері освіти - Локальні нормативні документи та їх застосування	8
		3	Стратегічне та операційне планування - Розробка стратегії розвитку закладу освіти - Операційне управління та щоденна організація діяльності	8
		4	Організація освітнього процесу - Моделі організації освітнього середовища - Моніторинг та контроль якості освітнього процесу	8
		5	Управління кадровим потенціалом - Формування та розвиток педагогічного колективу - Методи мотивації та стимулювання персоналу	8
		6	Фінансово-господарська діяльність закладу освіти - Бюджетування та фінансовий контроль - Залучення додаткових ресурсів та інвестицій	8
		7	Лідерство та командна робота - Стилі лідерства та їх ефективність в освіті - Формування команди та управління конфліктами	8
		8	Інновації в управлінні закладами освіти - Впровадження сучасних технологій та інноваційних практик - Цифровізація управлінських процесів	5

		9	Комунікація та взаємодія - Ефективні методи комунікації у закладі освіти - Співпраця з батьками, громадськістю та партнерами	8
		10	Менеджмент якості освіти - Побудова внутрішньої системи забезпечення якості - Методи оцінювання результатів освітньої діяльності	8
		11	Управління розвитком закладу освіти - Створення сприятливого освітнього середовища - Управління змінами та розвитком організаційної культури	8
		12	Професійна етика та відповідальність керівника - Етичні норми управлінської діяльності - Відповідальність керівника у прийнятті рішень	8
		Всього		90
6	Обсяг (тривалість) програми	90 годин / 3 кредити ЄКТС		
7	Форма підвищення кваліфікації	Дистанційна		
8	Вид підвищення кваліфікації	Навчання за програмою підвищення кваліфікації		
9	Перелік компетентностей, що вдосконалюватимуться / набуватимуться	Інноваційні, організаційні, управлінські, комунікаційні, освітні та нормативно-правові, професійні, загальнопедагогічні		
10	Документ, що видається за результатами підвищення кваліфікації	Сертифікат про підвищення кваліфікації		
11	Розміщення на вебсайті	http://vectorua.com/		



Контрольні питання

1. Які основні функції та принципи управління закладом освіти виокремлюють у сучасній теорії менеджменту?
2. Які ключові нормативно-правові документи регулюють управлінську діяльність керівника закладу освіти?
3. У чому полягає різниця між стратегічним та операційним плануванням?
4. Які методи контролю якості освітнього процесу доцільно застосовувати?
5. Як формувати та розвивати педагогічний колектив у сучасних умовах?
6. Які інструменти фінансового менеджменту є найбільш ефективними для закладу освіти?
7. Які стилі лідерства найбільш ефективні у сфері освіти?
8. Як цифровізація впливає на управлінські процеси у закладах освіти?
9. Які інструменти допомагають налагодити ефективну взаємодію з батьками та громадою?
10. Які основні елементи внутрішньої системи забезпечення якості освіти?
11. Які методи управління змінами можна застосовувати у розвитку закладу освіти?
12. Які етичні норми повинен дотримуватися керівник у своїй управлінській діяльності?

Контрольні питання

1. Які сучасні підходи до управління закладом загальної середньої освіти є найбільш ефективними?
2. Які основні нормативно-правові документи регулюють діяльність закладу освіти?
3. Які етапи передбачає стратегічне планування діяльності закладу?
4. Як здійснюється формування та розподіл бюджету закладу освіти?
5. Які методи можна застосовувати для розвитку та мотивації педагогічного колективу?
6. Які основні інструменти забезпечення якості освіти доцільно впроваджувати у закладі?
7. Які можливості дають цифрові технології для управління закладом освіти?
8. Як ефективно налагоджувати комунікацію та співпрацю з батьками і громадою?